

RMA

Risk Management & Rating Association e.V.

Leitfaden Supply Chain Risk & Resilienz Management

IKT-Sicherheitskonferenz 2024 | Cyber & Smart Economy 2024 | Dienstag, 17.09.2024 – 16:55 Uhr

Kernteam:

Johannes L. Göllner, Ralf A. Huber, Prof. Dr. Ulrike Lechner, Sonja Remschel und Dr. Svenja Scholz

#1

Warum ist das Management von Supply Chain Risiken wichtig?

#2

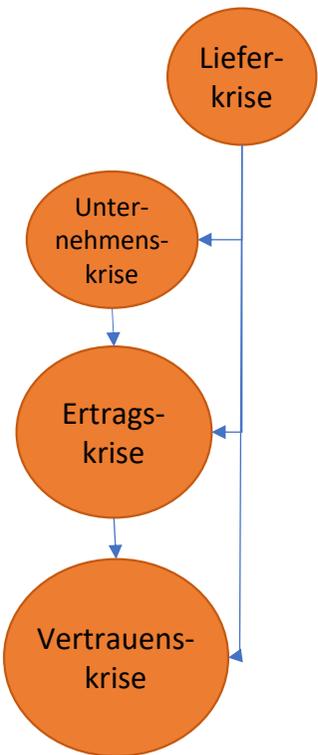
Erfolgreiche Implementierung des SCRM

#3

Digitale Innovationen für ein Supply Chain Risk & Resilienz Management

#1 | Warum ist das SCRM-Management wichtig?

Krisenraum



Funktionen

Supply Chain Risk Management
 Einkauf
 Produktionsleiter
 Risk Manager
 Resilienz Manager
 Compliance Manager
 ...

Lieferfähigkeit



Unternehmen

Finanzielle Verluste
 (Unternehmenswelt)
Obliegenheitsverletzung
 (Versicherungswelt)
Haftung
 (Rechtsraum)

Geschäftsmodell & Toolbox

Awareness
 Prozesse
 Lagebild
 Value Add
 Architektur
 Erlöse
 ...

Rechtsraum

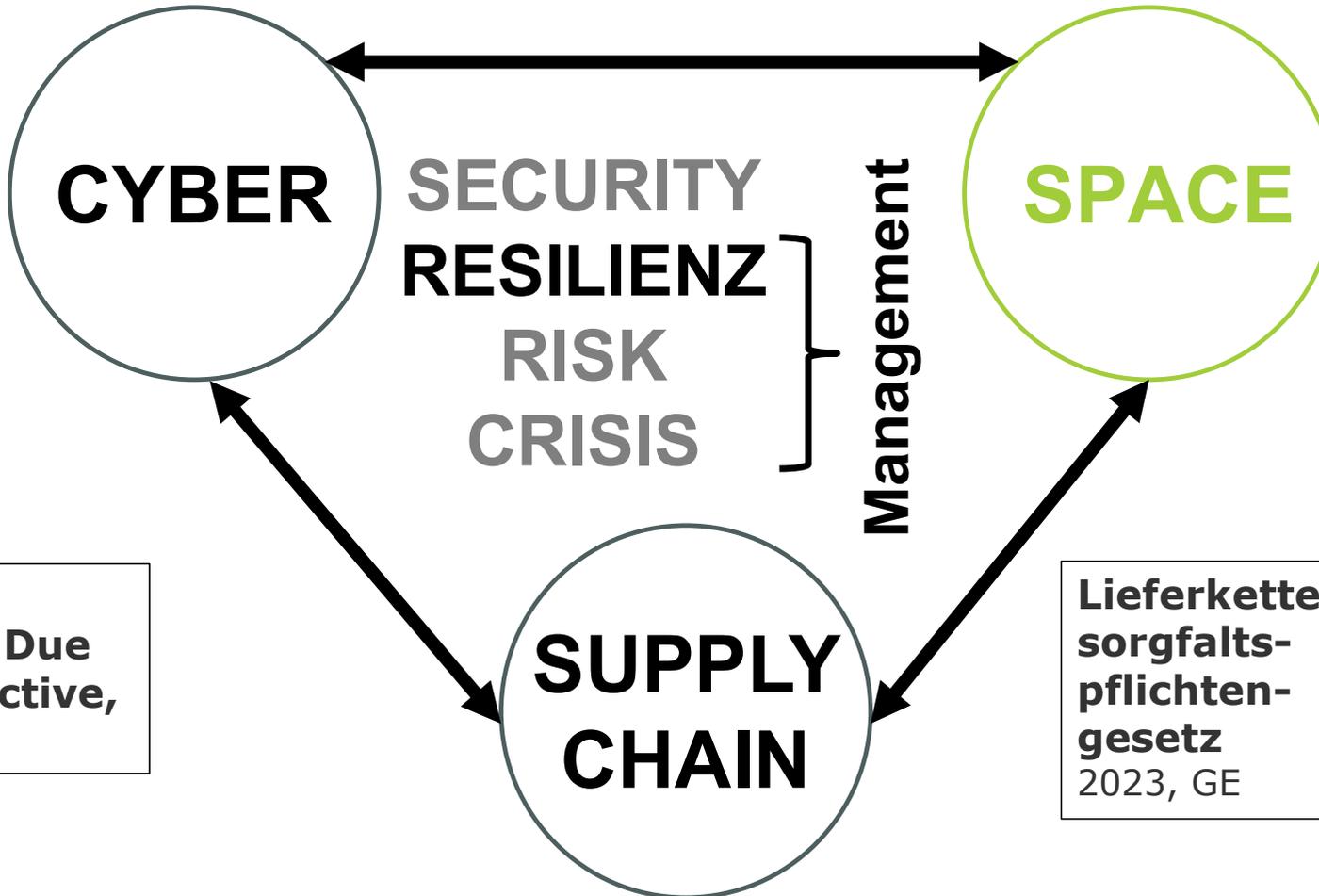
- Aktiengesetz §91
- GDPR
- NIS / NIS 2
- Corporate Sustainability Due Diligence Directive (LkSD + CSDDD)
- AI Directive
- EU Resilience Act
- Weltraumvertrag
-

Supply Chain



#1 | SPACE als neue Dimension

**NIS2-
Richtlinie**
(EU 2022/2555)



Outer Space Treaty
-
Weltraumvertrag
(1967, UNO; dzt.
114 Staaten)

**EU Corporate
Sustainability Due
Diligence Directive,**
15.03.2024, EU

**Lieferketten-
sorgfalts-
pflichten-
gesetz**
2023, GE

**UN Global
Compact**
(UNGC)
2000

#2 | Erfolgreiche Implementierung des SCRMM

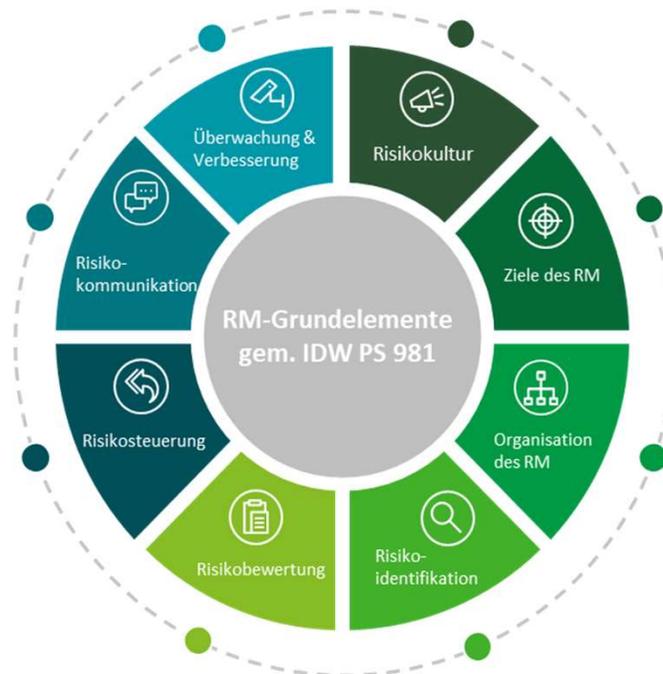
- 

Etablierung eines Überwachungssystems inkl. Risiko KPIs sowie regelmäßige Bewertung und Verbesserung des Prozesses, um neue Anforderungen, Erwartungen und Chancen zu integrieren
- 

Verarbeitung von Informationen und Daten für risikointelligente Entscheidungen. Eskalation falls erforderlich
- 

Priorisierung von Risiken, Entwicklung von Gegenmaßnahmen, Zuordnung von Verantwortlichkeiten
- 

Bestimmung von Risikoauswirkungen und Eintrittswahrscheinlichkeiten anhand von festgelegten Parametern und Schwellenwerten



- 

Maßnahmen zur Etablierung einer Risikokultur zur Erreichung der RM Ziele sowie zur Förderung eines Bewusstseins für die Bedeutung des RMS
- 

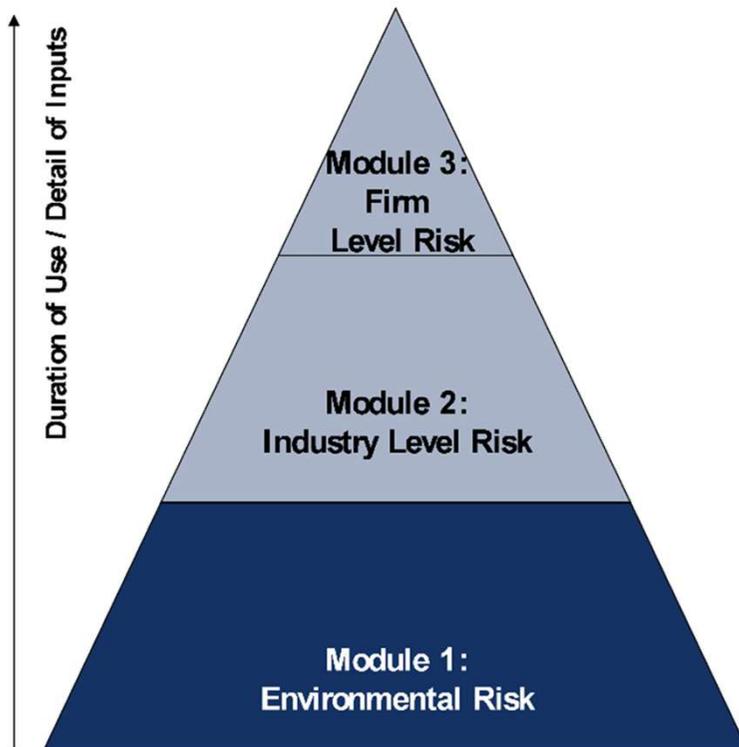
Festlegung der RMS-Ziele in Übereinstimmung mit Unternehmenszielen und -strategie sowie Festlegung des Risikoappetits unter Berücksichtigung der Risikotragfähigkeit
- 

Definition und Beschreibung einer eindeutigen Aufbau- & Ablauforganisation
- 

Kontinuierliche Identifizierung, Kategorisierung und Diskussion von Risiken in Zusammenhang mit sich veränderndem Marktumfeld, strategischen Initiativen, etc.

Grundelemente des IDW PS 981, sowie in Anlehnung an den IDW PS 340 N.F. - als Basis für das SCRMM - Deloitte

Tool #1 | Supply Chain Analyse (z.B. für KMU | IKT)



Unternehmensspezifisch

- Risiken in den operativen Prozessen
- IT-Risiken
- Risiken in der Transportkette (TIER 1 | NIS-RL)

Branchenspezifisch

- Beschaffungsrisiken
- Nachfragerisiken
- Wettbewerbsrisiken

Geo-politisch

- politische Risiken
- Gefahr von Naturkatastrophen
- makroökonomische Entwicklung von Volkswirtschaften
- Entwicklung sozialer Faktoren
- Infrastrukturrisiken

Anleitung und Video zum Supply Chain Risk Quick Check:

<https://www.funk-stiftung.org/de/risikomanagement/projekte/risk-assessment-tool-quick-check>



Supply Chain Risk Quickcheck | kostenfrei

<https://supplychain.risk-quickcheck.de/de/>

finanziert & copyright by FUNK STIFTUNG, Hamburg
RMA-Partner & Sponsor

Tool #2 | Digital Quickcheck (z.B. für KMU)



FAZIT:

Insbesondere die zunehmende Vernetzung der Wertschöpfungsketten über Unternehmensgrenzen hinweg erfordert daher ein angepasstes Risikomanagement entlang der gesamten Supply Chain, um neben den unternehmensbezogenen Risikoquellen auch Risiken aus dem Umfeld und der Branche zu betrachten.

<https://www.funk-stiftung.org/de/projekte/risikomanagement/industrie-40-studie-ermittelt-risikoherausforderungen>

Digital Quickcheck | kostenfrei
<https://risk-quickcheck.de/digital/tool/>

finanziert & copyright by FUNK STIFTUNG, Hamburg
 RMA-Partner & Sponsor

#3 | Digitale Innovationen

- **Strategie und Ziel** | Digitale Souveränität
Forschungsprojekt LIONS
- **Digitalisierung** | Die Resilienz der ICT Supply Chain
Zero Trust
- **Infrastruktur** | Blockchain für die Supply Chain
Forschungsprojekt NutriSafe | Distributed Ledger Technologie | Blockchain-Architektur |
Risikomitigierung durch Blockchain
- **Bewusstsein** | Serious Games für das Supply Chain Risk & Resilienz Management
Das MIT Beer Game | Operation Digital Butterfly und Operation Digital Ant | „Management Adventure“
- **Technologien in der Zukunft** | z.B. Künstliche Intelligenz für Supply Chain Resilienz

Leitfaden zum Krisenmanagement ISO 22361

(Schriftenreihe der RMA e.V., Band 10)

Wie Sie ein Krisenmanagement nach der neuen DIN ISO 22361 zielgerichtet planen, aufbauen, einführen, betreiben, prüfen und weiterentwickeln können, zeigt Ihnen der neueste Band der RMA Risk Management & Rating Association e.V. entlang typischer Krisenszenarien und dabei wichtiger Entscheidungsfragen:

Notwendige Führungskompetenzen für die Arbeit im Krisenteam und die Leitung eines Krisenstabs

Strategische Entscheidungsfindung und Dilemmata, die auf ein Krisenteam in oft hoch eskalierten Situationen zukommen

Erfolgreiche Kommunikation als Schlüsselkomponente erfolgreicher Krisensteuerung

Ein Leitfaden für Organisationen aller Größen, der Sie – auch unabhängig von regulatorischen Anforderungen an Ihr Krisenmanagement – in Unternehmen und Verwaltung mit vielen Umsetzungstipps unterstützt.





Johannes L. GOELLNER

**Vorstandsmitglied RMA e.V. &
Leiter RMA-AK-SCRM**
www.rma-ev.org, München
email: johannes.goellner@rma-ev.org
mobil: +[43]-650-2252991

**Vorstandsvorsitzender des
Zentrum für Risiko- und Krisenmanagement**
www.zfrk.org, Wien
email: johannes.goellner@zfrk.org



Ralf A. HUBER

**Vorstandsmitglied RMA e.V. &
Mitglied des RMA-AK-SCRM**
www.rma-ev.org, München
email: ralf.huber@rma-ev.org
mobil: +[49]-163-9809054

**Compliance & Risk Management
STAEDTLER SE**
www.staedler.com, Nürnberg
email: ralf.huber@staedler.com

VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT. ZEIT FÜR FRAGEN!

RMA Risk Management & Rating Association e.V.

Zeppelinstraße 73

D-81669 München

Phone +49 1801 762 835

Web: www.rma-ev.org

